

СТРАТЕГИЯ
РАЗВИТИЯ ФУТБОЛА В г. АЛМАТЫ НА ПЕРИОД
ДО 2025 ГОДА

I. Введение

Согласно **Послания Главы государства Касым-Жомарта Токаева народу Казахстана**, при решении задач социально - экономического развития страны или региона, одним из приоритетных направлений является воспитание здорового молодого поколения. Необходимо обратить самое серьезное внимание на спортивный, творческий потенциал подрастающего поколения. Приоритет нужно отдать массовому спорту, физкультуре и, конечно, детям. В каждой области, крупных районных центрах следует открыть спортивные секции. Ведь дети - это будущее нашего государства.

Содержание проблемы и необходимость её решения программными методами.

- Неудовлетворительные показатели здоровья и физической подготовки детей и молодёжи
- Низкая двигательная активность населения.
- Недостаточно развитая футбольная инфраструктура

Почему Футбол?!

- По своему физическому воздействию на организм это один из наиболее динамичных, гармоничных и разносторонних видов спорта, доступных всем возрастным категориям населения.
- Эта зрелищная и увлекательная спортивная игра.
- Это универсальный, общедоступный и самый массовый вид спорта на планете, для занятия которым почти не нужно дорогостоящего инвентаря. Его любят и смотрят сотни миллионов жителей Земли. Это, наглядно показал, закончившийся Чемпионат Мира 2018 года проходивший в России, и собравший рекордную за все время проведения данных турниров зрительскую аудиторию. Учитывая, что Чемпионат Мира 2018 года прошел в соседней России, близость к такому событию мирового масштаба дало новый толчок развитию и популяризации футбола в нашей Республике.

□ Это служит национальной идеей объединения людей, сплоченности формированию коллективного духа.

II. Состояние алматинского футбола и вызовы предстоящего периода до 2025 года

Федерация футбола Алматы образована в 1994 году и является самой крупной и массовой в Казахстане. В составе Федерации футбольный клуб «Кайрат», выступающий в Премьер лиге Казахстана, занявший в прошлом сезоне II место и ставший обладателем Кубка Республики, в I лиге выступает клуб «Кайрат-Жастар», футзальный клуб «Кайрат» - действующий двукратный обладатель Еврокубка, 12 футбольных команд города выступают в Чемпионате г. Алматы по футболу. В Алматы функционируют две лиги по мини-футболу 6X6, «Престижная футбольная лига» - 84 команды, «Лига Любителей футбола» - 68 команд, Континентальная футбольная лига формат 8X8, - 16 команд, женская лига 8 команд, Лига футзала 24 команды.

более 90 тысяч алматинцев всех возрастов и социальных слоев играют в футбол клубах, командах, секциях и участвуют в различных турнирах и соревнованиях.

Главным, в деятельности Федерации, является развитие детско-юношеского футбола, которое позволит подготовить и взрастить своих футбольных мастеров. В настоящее время, учитывая огромное значение и возрастающее внимание к развитию детско-юношеского футбола и привлечению спонсоров, в «Лиге Детско-Юношеского футбола» образованной Федерацией футбола Алматы в Чемпионате города по 7-ми возрастным группам, участвует более 150 команд в двух лигах «А» и «Б» включающих более 6000 детей. Для старших юношей 16-18 лет организована Лига «УМІТ», в которой принимает участие 13 команд.

С этой же целью с 2007 года образована «Лига ветеранов», где в трех возрастных категориях: 35 лет и старше, 40 лет и старше и 50 лет и старше, участвуют 36 команд. Это позволило на конкретных живых примерах, показать юному поколению, значение, а главное, истинную любовь к футболу, на примере их отцов и братьев.

В 2003 году на базе спортивного комплекса «Футбол Лэнд» была образована Академия детского футбола Федерации футбола Алматы, в которой, занимаются 350 детей из малообеспеченных слоев населения. С деятельностью этой Академии ознакомились и дали ей высокую оценку Президенты : ФИФА – И. Блаттер и УЕФА – М. Платини.

С 2006 года Федерация имеет свой веб-сайт, на котором регулярно освещаются мероприятия, проводимые ФФА, планы работы Федерации, назначения и решения Исполкома.

Помимо этого Федерация футбола г. Алматы ежегодно проводит мониторинг спортивных сооружений, стадионов, плоскостных сооружений для занятий футболом.

В 2008 году впервые в нашей Республике Федерацией Футбола Алматы была открыта «Школа молодого арбитра». Шесть выпускников школы в данный момент являются арбитрами и ассистентами арбитров ФИФА, представляя Казахстан в международных матчах и турнирах. С 2018 г. в 87 общеобразовательных школах города совместно с Казахстанской Федерацией Футбола введены уроки футбола в 1-4 и 5-11 классах.

В 2016 году Федерация футбола Алматы в соответствии с **«Концепцией развития физической культуры и спорта в Республике Казахстан до 2025г.»**, утвержденной Указом Президента Республики Казахстан Н.А. Назарбаевым и совместным с Управлением по физической культуре и спорту г. Алматы планом спортивно-массовых мероприятий организует Первенство г. Алматы среди дворовых команд (Лига дворовых команд).

Первенство дворовых команд организовано пока по 2 возрастным группам (8-14 лет, 15- и старше) финал которого пройдет 31 июля т.г.

Это пилотный, первый и единственный проект в Казахстане, который вовлечет большую, активную часть населения Алматы в занятия спортом, отвлечет детей-школьников от улицы, даст новую возможность испытать утерянное, за былые годы чувство любви к своему двору, улице, стать патриотом своего любимого города.

Реализация и проведение этого проекта «Лига дворовых команд» потребует большой организаторской работы, профессионализма, опыта организации проведения футбольных мероприятий и привлечения дополнительных сотрудников для выполнения этой работы.

Обобщив сложившуюся ситуацию: определены приоритетные направления развития футбола, разработан комплекс организационных мер, направленных на планомерное развитие массового футбола в городе Алматы, совершенствование системы подготовки перспективной молодежи для футбольных клубов Казахстана.

Вместе с тем, не все установленные целевые показатели развития футбола в г. Алматы достигнуты по итогам реализации Подпрограммы 2017-2020 гг. К причинам невыполнения основных показателей развития футбола следует отнести, в том числе:

- отсутствие стройной системы управления футболом;
- отсутствие использования современных методик для формирования опережающего развития сферы футбола, позволяющего своевременно учитывать глобальные вызовы и задачи.

Основные вызовы в развитии футбола в г. Алматы:

- недостаточная синхронизация в планировании деятельности различных субъектов, вовлеченных в управление футболом;
- отсутствие системного подхода к подготовке конкурентоспособных футболистов, тренеров, судей, управленческих кадров;

- низкая доля частного капитала в развитии футбола, отсутствие стимулов к инвестициям;
- необходимость повышения массовости в футболе;
- недостаточное количество организованных мероприятий в массовом и любительском футболе (в том числе по форме 3 x 3; 6 x 6; 8 x 8).

Стратегия развития футбола в г. Алматы дает возможность:

- Рассматривать и увязывать цели и задачи различной перспективы.
- Учитывать взаимоотношения всех заинтересованных сторон (болельщиков, различных управляющих структур, футбольного клуба, футболистов, тренерского и судейского корпуса), консолидируя их усилия.
- Раскрывать и анализировать проблемы тормозящие развитие футбола в городе, находить наиболее рациональные пути их решения.
- Стратегия развития футбола - совокупность мероприятий увязанных по срокам, ресурсам и исполнителям, направленных на достижение генеральной цели:
- Оздоровление населения посредством занятий футболом.

III. Цели и задачи.

Целью Стратегии является создание условий, обеспечивающих возможность для массового вовлечения граждан в занятия футболом, повышение конкурентоспособности алматинского футбола на Республиканском уровне, рост зрительского интереса и создание среды, свободной от дискриминации и насилия, а также совершенствование системы подготовки спортивного резерва и улучшение обеспечения футбольной инфраструктурой и квалифицированными кадрами.

К числу основных задач, требующих решения для достижения поставленной цели, относятся:

1. создание условий для массового вовлечения граждан в занятия футболом;
2. Пропаганда здорового образа жизни, вовлечение населения, особенно детей и подростков, в регулярные занятия футболом.
3. Борьба с негативными явлениями (алкоголизм наркомания, детская преступность и др.) в обществе, в особенности среди молодежи.
4. Подготовка здоровой молодежи призывного возраста к службе в рядах Вооруженных сил.
5. Организация досуга для жителей и гостей города.
6. Популяризация футбола: создание оптимальных условий для развития детско-юношеского и массового футбола.
7. Развитие футбольных и мини-футбольных команд, развитие женского, пляжного и ветеранского футбола.
8. Повышение конкурентоспособности алматинских команд на Республиканском уровне.
9. повышение качества подготовки спортивного резерва;

Без реальной поддержки со стороны Федерации Футбола Казахстана, органов местного самоуправления, предприятий и спонсоров, данную проблему решить невозможно, и именно это обстоятельство обуславливает необходимость применения программных методов.

IV. Основные целевые ориентиры и этапы их реализации

В качестве основных целевых ориентиров развития футбола на первом этапе (2021 – 2023 годы), на втором этапе (2024 - 2025 годы) определены:

1) увеличение доли граждан, систематически занимающихся футболом, в общей численности населения (на первом этапе с 5 процентов до 6,5 процентов, на втором этапе до 8 процентов);

2) увеличение численности занимающихся в организациях, осуществляющих спортивную подготовку по футболу, в общей численности детей в возрасте 5 - 17 лет (на первом этапе с 2,9 процентов до 3,5 процентов, на втором этапе до 5 процентов);

3) увеличение численности тренеров организаций, осуществляющих спортивную подготовку, имеющих лицензию КФФ или UEFA в общей численности тренеров организаций, осуществляющих спортивную подготовку (на первом этапе с 48 процентов до 60 процентов, на втором этапе до 75 процентов);

4) увеличение загруженности объектов футбольной инфраструктуры в расчете от имеющейся мощности (на первом этапе с 60 процентов до 65 процентов, на втором этапе - до 70 процентов);

Целевые показатели реализации Стратегии приведены в Приложении № 1

Для решения поставленных задач разработаны подпрограммы:

1. Подпрограмма: «Развитие массового футбола в г. Алматы 2021-2023 гг.»
2. Подпрограмма: «Совершенствование и развитие детской футбольной школы в г. Алматы 2021-2023 гг.»

Подпрограмма:

«Развитие массового футбола в г. Алматы 2021-2023 гг.»

Цели подпрограммы:

1. Обеспечение реализации Стратегии развития футбола в г. Алматы 2021-2023 гг.»
2. Оздоровление жителей города посредством вовлечения в занятия футболом.
3. Популяризация футбола, мини-футбола, женского футбола, пляжного и ветеранского футбола.

Задачи подпрограммы:

1. Обеспечить массовость занятий футболом по линии общеобразовательных школ, училищ, лицеев, колледжей и вузов города.
2. Восстановить систему соревнований среди дворовых команд, а также турниры команд внутри общеобразовательных школ, училищ, лицеев и др. учебных заведений города.

3. Активизировать работу по развитию женского футбола, пляжного футбола и ветеранского футбола.

4. Учредить «Кубок Акима города по футболу», сделать этот турнир традиционным.

5. Предоставить возможность игрокам детско-юношеских команд города **бесплатно** посещать матчи ФК «Кайрат».

6. Активизировать работу по реабилитации людей с ограниченными физическими возможностями посредством приобщения к футболу.

7. Обеспечить представительство команд г. Алматы в Первенстве и Кубке РК среди любителей.

8. Улучшить сотрудничество со СМИ, направить усилия на пропаганду футбола и здорового образа жизни посредством занятий футболом.

9. Улучшить работу сайта Федерации и направить усилия на пропаганду футбола и здорового образа жизни через социальные сети.

Реализация подпрограммы:

«Развитие массового футбола в г. Алматы 2021-2023 гг.»

1. Для обеспечения массовости занятий футболом по линии общеобразовательных школ и других учебных заведений города необходимо:

а) Провести проверку и подготовку спортивных площадок и спортивных залов, обеспечить необходимым инвентарём, (Управление по физической культуре и спорту г. Алматы, Управление образования, Федерация Футбола Алматы, малый и средний бизнес г. Алматы 2021 г.);

б) Включить данные турниры в ежегодный план спортивно-массовых мероприятий. (Управление по физической культуре и спорту г. Алматы, Федерация Футбола Алматы, 2021-2023 гг.)

2. Для восстановления системы соревнований среди дворовых команд необходимо:

а) Провести проверку соответствующих спортивных площадок по месту жительства, определить места проведения футбольных матчей, провести необходимый ремонт спортивных площадок (Управление по физической культуре и спорту г. Алматы, Федерация Футбола Алматы, Ассоциация КСК, малый и средний бизнес г. Алматы 2021 г.)

б) Составить календарь соревнований дворовых команд, включить соревнования дворовых команд в ежегодный план городских футбольных мероприятий (Управление по физической культуре и спорту г. Алматы, Федерация Футбола Алматы, Ассоциация КСК, малый и средний бизнес г. Алматы 2021 г.)

3. Активизировать работу по развитию женского, пляжного футбола и ветеранского футбола.

4. Создать женские команды при учебных заведениях.

5. Учредить турнир по мини-футболу среди детско-юношеских, взрослых, женских и ветеранских команд на «Кубок Федерации Футбола Казахстана», посвященный 30-летию Независимости Республики Казахстан с участием всех футбольных команд города.

6. Разыгрывать «Кубок Акима» г. Алматы в разных возрастных категориях, включить в данный турнир команды ветеранов и женские команды. Финальные матчи проводить в праздничные дни (День города) на Центральном Стадионе. Сделать эти турниры массовыми и традиционными. (Федерация футбола Казахстана, Управление по физической культуре и спорту г. Алматы, Федерация Футбола Алматы, малый и средний бизнес г. Алматы 2021 г.)

7. Регулярно проводить мониторинги урока футбола, внедренные в 2018 году в общеобразовательных школах г. Алматы (Управление образования г. Алматы, Управление по физической культуре и спорту г. Алматы, Федерация Футбола Алматы, малый и средний бизнес г. Алматы 2021 г.)

8. Активизировать работу по реабилитации людей с ограниченными физическими возможностями:

а) Выявить желающих заниматься футболом и создать секцию для людей с ограниченными физическими возможностями. (Федерация Футбола Алматы, 2021 г.)

9. Провести работу с руководителями крупных предприятий, банков, финансовых структур, госслужащих города на предмет создания команд и их участия в Первенстве г. Алматы по футболу.

(Управление по физической культуре и спорту г. Алматы, Федерация Футбола Алматы, малый и средний бизнес г. Алматы 2021 г.)

10. Улучшить сотрудничество со СМИ г. Алматы в рамках информационного поля, широко и качественно информировать население о футбольной жизни города. Регулярно проводить «Круглый стол» по проблемам Алматинского футбола с привлечением ведущих специалистов в областях:

- нелюбительский футбол

- детско-юношеский футбол

- массовый женский, пляжный футбол (Управление по физической культуре и спорту г. Алматы, Федерация Футбола Алматы, 2021 г.)

Подпрограмма: «Совершенствование работы и развитие детской футбольной школы в г.Алматы 2021-2023 гг.»

Цели и задачи:

Подготовка и воспитание молодых высококвалифицированных футболистов для профессиональных футбольных клубов Казахстана.

Организация тренировочной работы на примере лучших отечественных и зарубежных футбольных школ

Повышение престижа Казахстанского футбола

Популяризация футбола и активного образа жизни среди детей и подростков

Стратегические направления:

Тренерские кадры (специализация в определенной возрастной категории)

Командный дух

Селекция

- Учебно-тренировочный процесс
- Участие в соревнованиях
- Индивидуальное развитие
- Инфраструктура

Тренерский состав:

- Довести количество тренеров массового футбола в г. Алматы до 400 человек.
- Рассмотреть возможность образования факультативов при Казахской Академии Спорта и Туризма для подготовки тренерских кадров.

Требования:

- Высокая квалификация
- Постоянное совершенствование
- Понимание и доверительное отношение к детям
- Полное разделение принципов работы команд (подчинение интересам КЛУБА)

Командный дух:

- Командный дух необходимо поднимать, уважать и развивать во всех юношеских командах, воспитывать юных футболистов через общение и “мастер-классы” со специалистами футбола, игроками команд Премьер Лиги.
- Возрождать понятия “Честь клуба”, “Честь флага”, “Честь города”
- Воспитание тотальной уверенности в себе и в команде
- Принцип: “Один за всех и все за одного!” - является основным не только для отдельно взятой команды, но и для всех футбольных клубов, ДЮСШ и Академий.

Селекция. Критерии отбора:

- Техника
- Атлетизм
- Игровое мышление
- Характер
- Ранняя, масштабная селекция (дошкольные учреждения г. Алматы)

Оптимальный тренировочный эффект:

3 фазы развития:

- 1) Базовая 7-10 лет: 3 тренировочных занятия в неделю + 1 игра
- 2) Развивающая 11-14: 4 5 тренировочных занятий в неделю + 1 игра
- 3) Соревновательная от 15 лет: 5 тренировочных занятий в неделю + 1 игра

Особенности тренировочного процесса:

- Техническое мастерство: развитие обеих ног, игра головой
- Тактика: до 11-ти лет индивидуальная тактика 1X1

- с 13-ти лет групповые тактические занятия
- с 15-ти лет командная тактика, позиционная специализация
- Координация
- Быстрота
- Сила
- Смежные виды спорта
- Индивидуализация. Учебно-тренировочный процесс (недельный цикл)

Участие в соревнованиях

- Ритмичность
- Уровень
- Соответствие правил (возраст, развитие)

Индивидуальный подход

- Плотное взаимодействие родителей, школы и клуба
- Знание социального окружения игрока
- Развитие личности
- Медицинское наблюдение

Приложение 1

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СТРАТЕГИИ

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	(на 1 января) 2021 года	(на 1 января) 2023 года	(на 1 января) 2025 года
1.	Доля граждан, систематически занимающихся футболом	% от общей численности населения	5	6,5	8
2.	Численность занимающихся в организациях, осуществляющих спортивную подготовку по футболу	% от общей численности детей в возрасте 5 - 17 лет	2,9	3,5	5
3.	Численность тренеров организаций, осуществляющих спортивную подготовку, имеющих лицензию РФС или UEFA и зарегистрированных в ЕИАС	% от общего числа тренеров организаций, осуществляющих спортивную подготовку	48	60	75
4.	Загруженность объектов футбольной инфраструктуры	% от имеющейся мощности	60	70	75

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

№	Мероприятие/Задача	Срок реализации (начало - завершение)	Ответственный исполнитель	Источник финансирования
1	2	3	4	5
1. Создание условий для массового вовлечения граждан в занятия футболом				
1.1.	Разработка и формирование организационной основы управления развитием массового и любительского футбола	2021-2023	ФФА	ФФА
1.2.	Совершенствование системы проведения спортивных соревнований в массовом и любительском футболе	Весь период	ФФА, Управление спорта г. Алматы организации	Не требуется
1.2.1.	Создание условий по развитию массового и любительского футбола в Алматы, учитывающих количество и структуру лиг, назначение каждой из них, формат спортивных соревнований и правила перехода между уровнями	2021	ФФА, Управление спорта г. Алматы организации	Не требуется
1.2.2.	Проведение мероприятий (спортивные соревнования, фестивали, мастер-классы), способных повысить интерес населения к участию в них, включая решение вопросов финансирования любительских лиг	Весь период	ФФА, Управление спорта г. Алматы организации	ФФА, Управление спорта г. Алматы организации
1.2.3.	Стимулирование субъектов самоорганизованного футбола к официальной регистрации в ФФА	Весь период	ФФА	Не требуется
	Разработка "Интернет-платформы" поиска			

1.2.4.	возможностей для организации соревновательной деятельности на уровне команд массового и любительского футбола	2021	ФФА	Не требуется
1.2.5	Обеспечение доступности спортивной инфраструктуры для футбола, актуализация информации об объектах спорта всех видов собственности и ведомственной принадлежности	Весь период	ФФА, Управление спорта г. Алматы организации	Не требуется
1	2	3	4	5
1.3	Определение уровня подготовки и занятости (полной/частичной) специалистов (тренеров, судей, и др. специалистов) в массовом и любительском футболе	Весь период	ФФА	Не требуется
1.4	Привлечение спонсоров и партнеров, для работы в массовом и любительском футболе	Весь период	ФФА	Не требуется
2. Повышение качества подготовки спортивного резерва				
2.1	Разработка и внедрение примерных программ спортивной подготовки и методических материалов для организаций, осуществляющих спортивную подготовку по футболу	2021	ФФА	ФФА
2.2	Принятие мер по развитию системы детских и юношеских соревнований по футболу	Весь период	ФФА	ФФА
2.2.1.	Совершенствование системы проведения официальных спортивных соревнований в младших возрастных категориях	2021	ФФА	Не требуется
2.2.2	Введение системы молодежных официальных спортивных соревнований, позволяющих игрокам любого возраста играть по принципу "равные с равными" с учетом уровня спортивной подготовки футболистов	2021	ФФА	Не требуется

2.3	Создание реестра организаций, осуществляющих спортивную подготовку по футболу, всех форм собственности и ведомственной подчиненности	2023	ФФА	Не требуется
3. Обеспечение футбольной инфраструктурой и квалифицированными кадрами				
3.1	Разработка и реализация комплекса мер по развитию футбольной инфраструктуры и повышению эффективности ее использования	2021-2023	ФФА, собственники (пользователи) объектов спорта	Не требуется
3.1.1	Проведение добровольной сертификации объектов футбольной инфраструктуры	Весь период	ФФА	Не требуется
1	2	3	4	5
3.2	Анализ и определение количественной и качественной потребности в специалистах в сфере футбола на каждый год	Весь период	ФФА, Управление спорта г. Алматы организации	Не требуется
3.3.	Совершенствование системы подготовки тренеров, обеспечивающей рост численности тренеров с квалификациями КФФ, UEFA	Весь период	КФФ, ФФА,	Не требуется
3.4	Организация подготовки судей, внедрение профессионального стандарта судьи	2021	КФФ, ФФА,	ФФА
4. Совершенствование системы управления футболом				
4.1	Комплексный сбор и обработка информации по всем субъектам футбола	2021-2023	ФФА, Управление спорта г. Алматы организации	Не требуется
4.2	Создание реестра объектов футбольной инфраструктуры всех видов собственности и ведомственной принадлежности	2021-2023	ФФА, Управление спорта г. Алматы организации	Не требуется
5. Мониторинг и контроль реализации Стратегии				
5.1	Создание механизма внедрения Стратегии	2021	ФФА, Управление спорта г. Алматы организации	Не требуется
5.2	Обеспечение в ходе реализации Стратегии взаимодействия с органами исполнительной власти, органами органами	Весь период	ФФА, Управление спорта г. Алматы органы исполнительной	Не требуется

	местного самоуправления		власти	
5.3	Формирование плана мероприятий, ориентированных на обмен опытом с другими региональными футбольными федерациями	2021	ФФА, Управление спорта г. Алматы органы исполнительной власти	Не требуется